

# РІЧНИЙ ЗВІТ ПРО ДІЯЛЬНІСТЬ



**АМЕР**

АГЕНЦІЯ МІСЦЕВОГО  
ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ  
ЯВОРІВЩИНИ

**2025**

# ПРО НАС

## МІСІЯ

Ми зміцнюємо спроможність громад до сталого розвитку, підтримуючи їх у євроінтеграційних процесах, впровадженні інноваційних рішень та демократичних практик участі, з урахуванням принципів захисту довкілля, прав людини та гендерної рівності.

## ЦІННОСТІ ОРГАНІЗАЦІЇ

### 01/ Партнерство

Ми віримо, що сталі зміни можливі лише через співпрацю влади, бізнесу, громадянського суспільства та міжнародних партнерів.

### 02/ Прозорість і підзвітність

Відкритість у прийнятті рішень, чесність у комунікації та відповідальність перед громадою й партнерами - основа нашої довіри.

### 03/ Професійність

Усі наші дії базуються на експертизі, сучасних інструментах та високих стандартах управління.

### 04/ Інноваційність

Ми шукаємо нові підходи до стратегування, розвитку громад і комунікацій, створюючи практики, які можуть стати прикладом для інших.

## **05 / Орієнтація на результат**

Для нас важливо не лише планувати, а й забезпечувати відчутний вплив для громад від стратегій до реальних змін у житті людей.

## **06 / Стійкість і розвиток**

Ми допомагаємо громадам і самі вчимося бути стійкими до викликів, зберігаючи здатність розвиватися навіть у кризові часи.

## **07 / Людиноцентричність**

У центрі всіх наших стратегій і програм потреби жителів громад, їхня безпека, добробут і можливості для розвитку.

## **08 / Стійкий розвиток і довкілля**

Ми визнаємо важливість екологічної відповідальності та кліматичної стійкості у кожному нашому проєкті.

## **09 / Повага до прав людини і гідності, нульова толерантність до дискримінації**

Ми працюємо так, щоб захищати та посилювати права людини, гарантуючи інклюзивність усіх процесів.

## **10 / Гендерна рівність**

Ми забезпечуємо рівні можливості для жінок і чоловіків, а також підтримуємо лідерство жінок у громадах.

# КОРОТКО ПРО 2025 рік

В умовах повномасштабної війни українські громади переживають складні трансформації. Руйнування інфраструктури, вимушена міграція населення, економічні втрати та нові безпекові виклики змушують місцеве самоврядування швидко адаптуватися до нових реалій. Водночас ці випробування стали поштовхом до переосмислення майбутнього громад та пошуку нових підходів до розвитку.

Сьогодні стратегічне планування стає важливим інструментом для формування спільного бачення майбутнього громади, ефективного використання місцевих ресурсів та підвищення спроможності органів місцевого самоврядування приймати обґрунтовані рішення. Саме стратегічні підходи допомагають громадам системно визначати свої пріоритети розвитку, концентрувати зусилля на ключових напрямках та формувати довгострокові партнерства.

Протягом 2025 року експерти Агенції місцевого економічного розвитку Яворівщини працювали з громадами України, допомагаючи їм розвивати культуру стратегічного мислення та планування. Через навчання, стратегічні сесії, консультації

та фасилітацію спільної роботи громади поглиблювали розуміння того, як ефективно планувати розвиток територій у довгостроковій перспективі.

Особлива увага приділялася залученню жителів до формування стратегій розвитку. Адже сучасні підходи до місцевого управління передбачають активну участь громадян у процесах прийняття рішень. Під час стратегічних сесій представники влади, бізнесу, громадських організацій, молоді та активних жителів разом обговорювали виклики, визначали сильні сторони територій та формували бачення майбутнього своїх громад.

Такий підхід сприяє побудові довіри між місцевою владою та жителями громади. Коли люди мають можливість впливати на рішення та бачать результати своєї участі, зростає відповідальність за розвиток громади та формується активне громадянське середовище. Це, своєю чергою, зміцнює місцеву демократію та підвищує ефективність управління розвитком територій.

Важливим аспектом роботи стало також формування розуміння ролі громад у процесі європейської інтеграції України. На місцевому рівні реалізується значна частина реформ, пов'язаних із впровадженням європейських стандартів врядування, прозорості, участі громадян та сталого розвитку. Під час навчань і стратегічних сесій учасники заходів обговорювали, як місцеві стратегії розвитку можуть враховувати принципи європейської політики регіонального розвитку, сприяти підвищенню конкурентоспроможності територій та відкривати нові можливості для співпраці з європейськими партнерами.

У результаті цієї роботи громади отримали не лише інструменти стратегічного планування, а й новий досвід співпраці, діалогу та спільного формування майбутнього. Саме такі процеси створюють основу для сильних, згуртованих і спроможних громад, які впевнено розвиваються та активно долучаються до європейського простору розвитку.





# ПРОЄКТИ

## ПРОЄКТ «СТРАТЕГІЧНЕ ПЛАНУВАННЯ МІСЦЕВОГО РОЗВИТКУ В УМОВАХ ДИНАМІЧНИХ ЗМІН»

---

Проєкт передбачав проведення Школи стратегічного планування згідно затвердженої сертифікатної програми. Школа об'єднала представників органів місцевого самоврядування та експертного середовища з різних регіонів України. Після проходження навчання учасники отримали інструменти для якісної діагностики потреб власної громади, навчилися формулювати стратегічні цілі розвитку громади, організовувати інклюзивні процеси планування та залучення ресурсів. Це дозволило посилити інституційну спроможність громад до планування, відновлення та розвитку з урахуванням воєнних і післявоєнних реалій. Підготовлені експерти стали лідерами змін у своїх регіонах і зможуть масштабувати отримані підходи в інші громади. Таким чином проєкт сприяв формуванню сильної та стійкої мережі локальних експертів, здатних формувати майбутнє своєї громади.



## ПРОЄКТ «ШЛЯХ ДО ЄВРОПИ: ЯК РІЗНІ ГРОМАДИ ВИКОРИСТОВУЮТЬ ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНІ МОЖЛИВОСТІ»

В межах проекту було підготовлене однойменне дослідження для виявлення основних проблем і перспектив адаптації територіальних громад України різних типів до євроінтеграційних викликів, а також формулювання на цій основі пропозицій для органів місцевого самоврядування та регіональної влади щодо використання наявних переваг європейської інтеграції для забезпечення сталого стратегічного розвитку відповідних громад. Для аналізування тенденцій, пов'язаних з адаптацією до сучасних викликів європейської інтеграції, було обрано п'ять типів територіальних громад України: міські; сільські (з переважаючою аграрною спеціалізацією); гірські; громади, що входять до складу міських агломерацій; громади, на території яких здійснюється видобуток корисних копалин, що визначає їх економічну спеціалізацію.

Євроінтеграційні потреби та можливості громад, що належать до кожного з цих п'яти типів, було досліджено на прикладі Львівської області.

### **Лінк на дослідження**

[https://amer.org.ua/wp-content/uploads/2025/12/shlyah\\_do\\_yevropy-1.pdf](https://amer.org.ua/wp-content/uploads/2025/12/shlyah_do_yevropy-1.pdf)



## ПРОЄКТ «СТРАТЕГІЇ НАСТУПНОГО ПОКОЛІННЯ: ПОСИЛЕННЯ СПРОМОЖНОСТІ ГРОМАД ЧЕРЕЗ ПЛАНУВАННЯ З УРАХУВАННЯМ ЄВРОПЕЙСЬКИХ ПРАКТИК»

Проект спрямований на надання експертної підтримки, розвиток компетенцій, застосування європейських підходів до стратегічного планування та створення умов для ширшої інклюзії. Проект сприяє не лише підвищенню ефективності управління на рівні громад, а й зміцненню засад багаторівневого врядування в Україні відповідно до стандартів ЄС.

Проект передбачає забезпечення експертного супроводу розроблення стратегічних документів для трьох громад:

- Великоберезовицької селищної громади Тернопільської області,
- Зимнівської сільської громади Волинської області,
- Бісковицької сільської громади Львівської області.

Важливо, що проект в процесі супроводу розроблення стратегій розвитку територіальних громад робить акцент на посиленні спроможності молоді, місцевих лідерів, громадських організацій, представників місцевого бізнесу до участі у процесах прийняття рішень на місцевому рівні.

В межах проекту були проведені відкриті уроки "Молодь і громада: від ідеї до дії" для учнів шкіл цільових громад проекту.

Проект завершується у травні 2026 року.



## ПРОЄКТ «ПРОФОСВІТА: ВІД ЗАПИТУ ДО ЗМІН»

---

Проєкт спрямований на вдосконалення системи професійної освіти у Львівській області шляхом глибокого дослідження потреб здобувачів освіти, дорослого населення, ринку праці та освітніх установ у двох цільових районах — Шептицькому та Самбірському. У межах проєкту заплановано проведення комплексного аналізу мотивацій та бар'єрів для отримання професійної освіти, оцінку спроможності закладів професійної освіти, дослідження ринку праці, а також розробку практичних рекомендацій для органів влади, громад і самих закладів освіти. Окрема увага приділена потребам таких вразливих груп як ветерани, ВПО, шахтарі та люди з інвалідністю. Одним з етапів проєкту є оновлення матеріально-технічної бази в двох закладах освіти та поширення аналітичного звіту з рекомендаціями. Експерти проєкту нададуть рекомендації щодо підвищення якості і привабливості професійної освіти, забезпечити її відповідність сучасним викликам і потребам ринку праці та сприяти економічному відновленню громад Львівщини.

Проєкт завершується в липні 2026 року



## **ПРОЄКТ «КАВА ЗІ ЗМІСТОМ» - ІНКЛЮЗИВНИЙ КАВО-ПРОСТІР ПРИ СОЦІАЛЬНІЙ ПЕКАРНІ «ТІСТО ЗІ ЗМІСТОМ» У НАВАРІЇ»**

---

Проєкт сприяє соціальній інтеграції та економічній активності молоді з особливими освітніми потребами шляхом створення кав'ярні та інклюзивного каво-простору як складової сталого соціального підприємництва.

Проєкт спрямований на створення кав'ярні з відкритим простором, як частини соціального підприємства. Вона працюватиме щодня, надаючи можливість молоді застосовувати набуті навички на практиці та отримувати досвід реальної взаємодії з клієнтами.

Простір буде відкритий для жінок, чоловіків, дітей з інвалідністю, ветеранів війни, осіб з ООП та інших вразливих груп. Простір буде фізично доступним, дружнім до різних вікових, соціальних та фізичних особливостей. Це сприятиме діалогу, інтеграції та взаємній підтримці між різними групами населення громади. Заходи у каво-просторі відкриті для всіх, незалежно від статі, віку, соціального статусу чи походження.

Проєкт завершується в квітні 2026 року



## **ДОСЛІДЖЕННЯ «РЕВІТАЛІЗАЦІЯ УКРАЇНСЬКОЇ ЕКОНОМІКИ: ЯК ПОБУДУВАТИ З ПІДПРИЄМЦЯМИ НОВУ ПРОЗОРУ МОДЕЛЬ СПІВПРАЦІ, ОРІЄНТОВАНУ НА ПОТРЕБИ БІЗНЕСУ»**

---

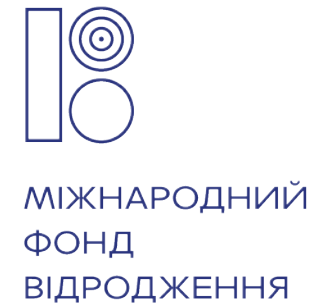
Дослідження процесу виконання Україною Програми фінансової підтримки від Європейського Союзу Ukraine Facility 2024-2027 у блоці «Економічні реформи» у сфері «Бізнес-середовище» підготовлене в рамках ініціативи на тему: «Ревіталізація української економіки: як побудувати з підприємцями нову прозору модель співпраці, орієнтовану на потреби бізнесу». Дослідження базується на кількісних та якісних оцінках стану та динаміки бізнес-середовища, що передбачає не тільки опис заходів, а й те, яким чином вони впливають на бізнес-клімат і сприйняття його підприємницькою спільнотою

Структура дослідження визначена завданнями реформування бізнес-середовища і включає оцінювання параметрів у наступних сферах: дерегуляції та зменшення адміністративного тиску, зростання частки МСП, продовження реформи дерегуляції для спрощення ведення бізнесу, спрощення процедури підключення до мереж, гармонізації норм та правил з Європейським Союзом.

### **Дослідження**

[https://amer.org.ua/wp-content/uploads/2025/10/revitalizatsia-ukrainskoi\\_ekonomiky.pdf](https://amer.org.ua/wp-content/uploads/2025/10/revitalizatsia-ukrainskoi_ekonomiky.pdf)

МІЖНАРОДНІ  
ДОНОРИ  
ТА ПАРТНЕРИ



УКРАЇНЬКА  
НАЦІОНАЛЬНА ПЛАТФОРМА  
ФОРУМУ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА  
СХІДНОГО ПАРТНЕРСТВА



## 2025 РІК У ЦИФРАХ

49

онлайн  
заходів

5

офлайн  
заходів

984

учасники/ці

107

публікацій

2

аналітичні  
дослідження

1

сертифікатна  
програма

6

участь в міжнародних  
заходах

12 181 335 грн

РІЧНИЙ ФІНАНСОВИЙ ОБОРОТ

# ПАРТНЕРСТВА

Агенція місцевого економічного розвитку Яворівщини є активним членом громадських міжнародних та національних платформ, зокрема:

- 1** Української національної платформи Форуму громадянського суспільства Східного Партнерства, робоча група 2: Економічна інтеграція і узгодження з політиками ЄС. Це мережа з понад 150 громадських організацій України, що відстоює українські інтереси в рамках Східного партнерства. Платформа є частиною Форуму громадянського суспільства Східного партнерства (ФГС СхП).
- 2** Міжнародної мережі організацій громадянського суспільства «Resource Justice Network», яка об'єднує неурядові організації у понад 50 країнах. Цей рух сприяє ефективному, прозорому та справедливому управлінню нафтою, газом та корисними копалинами.
- 3** Голова Агенції Орест Микита є членом багатосторонньої групи з імплементації Ініціативи прозорості видобувних галузей (ІПВГ) в Україні.
- 4** Асоціації «ЕнергоТранспарентність», яка створена у 2019 році з метою об'єднання зусиль громадянського суспільства для співпраці з владою та видобувними компаніями для ефективного управління природними ресурсами та збереження навколишнього середовища.
- 5** Української сторони Платформи громадянського суспільства «Україна – ЄС», робоча група 5: «Енергетика, транспорт, довкілля та зміна клімату».
- 6** Експерти Агенції є членами мережі UPLAN.

# КОНТАКТИ



[www.amer.org.ua](http://www.amer.org.ua)



+380 50 955 5527



+380 96 175 5336



<https://www.facebook.com/profile.php?id=100080969313248>